

## ANALIZA SWOT

**SWOT** to skrót pierwszych liter angielskich słów: strengths (mocne strony), weaknesses (słabe strony), opportunities (szanse), threats (zagrożenia).

Analiza polega na pogrupowaniu istotnych cech badanego obszaru ze względu na ich pozytywny lub negatywny wpływ na jego rozwój, a także na zdefiniowaniu czynników zewnętrznych, mogących wspomóc lub zakłócić przebieg procesu rozwojowego.

**Mocne i słabe strony** - czynniki **wewnętrzne** z punktu widzenia władz samorządowych i społeczności lokalnej, na które w większości mają wpływ.

**Szanse i zagrożenia** - czynniki **zewnętrzne**, znajdujące się w otoczeniu bliższym i dalszym, na których występowanie ani samorząd lokalny, ani mieszkańcy przedmiotowej jednostki z reguły nie mają wpływu, mogą je natomiast wykorzystać w procesie rozwoju lub muszą neutralizować negatywne zjawiska z nimi związane.

Po przeprowadzeniu analizy SWOT oraz dokonaniu ostatecznej oceny poszczególnych czynników, trzy najwyżej ocenione czynniki z każdej grupy będą poddane **analizie wzajemnych oddziaływań SWOT/TOWS**. Analiza ta bada oddziaływanie czynników wewnętrznych na zewnętrzne oraz zewnętrznych na wewnętrzne.

Dzięki temu badaniu można uzyskać odpowiedź na następujące pytania:

### **Oddziaływanie czynników wewnętrznych na zewnętrzne:**

- **Czy mocne strony pozwolą wykorzystać szanse?**
- **Czy słabe strony zablokują wykorzystanie szans?**
- **Czy mocne strony pozwolą na przewyższenie zagrożeń?**
- **Czy słabe strony wzmocnią negatywny skutek zagrożeń?**

### **Oddziaływanie czynników zewnętrznych na wewnętrzne:**

- **Czy zagrożenia osłabią siły?**
- **Czy szanse spotęgują siły?**
- **Czy zagrożenia spotęgują słabości?**
- **Czy szanse pozwolą przewyciężyć słabości?**